

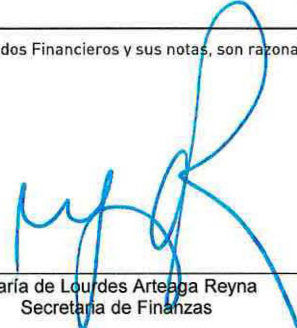
**PODER EJECUTIVO  
DEL ESTADO DE TAMAULIPAS**




**Cuenta Pública  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2021 y 2020  
(Cifras en Pesos)**

Concepto	2021	2020	Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>			<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>62,912,846,251</b>	<b>63,106,025,603</b>	<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Impuestos	5,025,761,088	4,590,502,746	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	Bienes Muebles	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0	Otros Origenes de Inversión	0	0
Derechos	2,285,320,112	2,061,470,072	<b>Aplicación</b>	<b>5,563,950,400</b>	<b>2,415,955,463</b>
Productos	247,094,179	357,385,075	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	4,942,969,605	2,062,148,356
Aprovechamientos	437,860,621	477,072,993	Bienes Muebles	620,980,795	353,807,107
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0	0	Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	54,916,810,251	55,619,594,717	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-5,563,950,400</b>	<b>-2,415,955,463</b>
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras ayudas	0	0			
Otros Origenes de Operación	0	0			
<b>Aplicación</b>	<b>58,737,566,883</b>	<b>58,952,167,236</b>	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
Servicios Personales	22,786,383,510	23,192,143,710	<b>Origen</b>	<b>3,452,000,000</b>	<b>1,544,639,991</b>
Materiales y Suministros	649,612,644	644,466,057	Endeudamiento Neto	3,452,000,000	1,000,000,000
Servicios Generales	3,683,616,406	3,937,869,987	Interno	3,452,000,000	1,000,000,000
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	19,412,774,047	17,772,647,622	Externo	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0	Otros Origenes de Financiamiento	0	544,639,991
Subsidios y Subvenciones	425,159,489	557,054,037	<b>Aplicación</b>	<b>2,699,348,365</b>	<b>4,128,292,053</b>
Ayudas Sociales	1,563,872,690	1,704,150,836	Servicios de la Deuda	2,090,160,954	2,404,054,493
Pensiones y Jubilaciones	107,013,654	17,133,037	Interno	2,090,160,954	2,404,054,493
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	4,256,200	Externo	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	609,187,411	1,724,237,560
Donativos	0	0			
Transferencias al Exterior	0	0	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>752,651,635</b>	<b>-2,583,652,062</b>
Participaciones	5,694,740,173	5,858,533,104			
Aportaciones	3,795,790,575	3,826,026,222			
Convenios	1,491,974	2,179,061			
Otros Aplicaciones de Operación	617,111,721	1,435,707,363	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-636,019,397</b>	<b>-845,749,158</b>
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>4,175,279,368</b>	<b>4,153,858,367</b>	Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio	2,952,426,663	3,798,175,821
			Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	2,316,407,266	2,952,426,663

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctas y son responsabilidad del emisor"

  
María de Lourdes Arteaga Reyna  
Secretaria de Finanzas

  
Ma. Concepción Villarreal Rodríguez  
Directora de Contabilidad